

Om risikostyring – en lille traktat om et stort emne

Der siges og skrives i disse år meget om risiko og risikostyring. Rigtig meget. Og talen og skriften kommer fra mange forskellige højder og retninger. Vi har lyst til at skabe lidt orden og overblik med et lille 'traktatudkast'.

§1 Gør ingen skade.

Et enkelt og smukt grundprincip. Måske er tiden moden til at arbejde på at fjerne konkrete problemer i stedet for at bakse med at indfri abstrakte visioner og værdier. At mindske kaos er risikostyringens første princip.

§2 Hav øje for forskydninger.

En risiko reduceret ét sted har det med at vise sig i en anden form et andet sted. Risici er som problemer flest: man smider dem ud ad fordøren blot for at konstatere, at de sniger sig ind igen ad bagdøren.

§3 Tag sigte på både del og helhed.

Djævelen eller risikoen ligger ofte gemt i detaljen. Men samtidig med at man har blik for detaljen, må tingene betragtes i et helhedsperspektiv. Man kan som bekendt vinde alle slagene, men tabe krigen.

§4 Arbejd med fejltolerancer.

Opbyg smidige risikostyrings- og sikkerhedssystemer. Det vil sige systemer, der er gode til at fejle. Alle systemer fejler før eller siden, så sørg for, at de fejler, så det nemt kan opdages og genoprettes.

§5 Brug hele registret.

Risikostyring må bruge både hårde og bløde metoder. Tal og tale hører sammen. Risikokommunikation kommer ikke kun efter håndtering af risici, og økonomi er aldrig kun et nødvendigt onde. Kombiner tilgange og gør brug af netværk.

§6 Betænk forskelligheder.

Der er variationer i opfattelsen af, hvad der udgør en risiko for hvem og hvornår. Der findes objektive risici, subjektive risici og risici, vi er fælles om. Indrag de mennesker, som risikostyringen vedrører, og beslut, hvornår det er tid til at slå koldt vand i blodet.

§7 Tænk og handl komplementært.

Risikostyring er både en ledelsesfilosofi og en konkret praksis. Risikostyring er et (be)greb, der hverken kan reduceres til perspektiv og principper eller til metode og handlinger.

§8 Søg mulighederne.

Risikostyring er altid en afvejning mellem muligheder og umuligheder. Filosofer ville sige mellem frihed og sikkerhed. Risikostyring er med andre ord et arbejde med det måske mulige. En risiko er en mulighed, hvortil der er knyttet visse betingelser.

§9 Integrer indsatsen og dokumentér udbyttet.

Risikostyring giver størst udbytte, hvis indsatsen integreres i alle organisationens afkroge. Dokumentér bredt – etisk, økonomisk, læringsmæssigt, funktionelt og innovativt.

§10 Intet er risikofrit.

Indse, at intet, absolut intet, er risikofrit. Altså, vis hensyn, men sørg venligst for, at livet ikke går i stå.

God arbejdslyst!

Finn Kjær Jensen

Netværkschef, EIRM Network